

## ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

**1. Tên học phần: Quản trị doanh nghiệp nông nghiệp  
(Agricultural Business Management)**

- Mã số học phần: PD328
- Số tín chỉ học phần: 2 tín chỉ
- Số tiết học phần: 20 tiết lý thuyết, 20 tiết thực hành và 60 tiết tự học

**2. Đơn vị phụ trách học phần**

- Bộ môn: Kinh tế, Xã hội và Chính sách
- Viện: Viện Nghiên cứu Phát triển ĐBSCL (MDI)

**3. Điều kiện tiên quyết: Không**

**4. Mục tiêu của học phần (HP)**

Mục tiêu	Mô tả mục tiêu HP	CDR CTĐT
4.1	Phân tích thực trạng doanh nghiệp trong nước và hội nhập kinh tế quốc tế	2.1.2 và 2.1.3
4.2	Nắm vững kiến thức cơ bản về doanh nghiệp và các phương pháp quản trị doanh nghiệp nông nghiệp nông thôn	2.1.2 và 2.1.3
4.3	Vận dụng kiến thức đã được học để xây dựng các đề án kinh doanh độc lập hướng đến tự khởi nghiệp kinh doanh nông nghiệp	2.2.1 và 2.2.2
4.4	Nâng cao ý thức học tập, đạo đức nghề nghiệp và kỹ năng kinh doanh để hoàn thiện và phát triển bản thân	2.3

**5. Chuẩn đầu ra của học phần**

CDR HP	Nội dung chuẩn đầu ra	Mục tiêu	CDR CTĐT
	<b>Kiến thức</b>		
CO1	Phân tích được thực trạng cơ bản (ưu, khuyết điểm, cơ hội và thách thức) hội nhập kinh tế quốc tế (WTO, CPTTP, FTA...) của doanh nghiệp Việt Nam	4.1	2.1.2 và 2.1.3
CO2	Phân tích được thực trạng cơ bản (ưu, khuyết điểm, cơ hội và thách thức) sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp và xu hướng phát triển doanh nghiệp trong nước trong tiến trình hội nhập kinh tế quốc tế.	4.1	2.1.2 và 2.1.3
CO3	Nắm vững các kiến thức cơ bản về doanh nghiệp, các loại hình doanh nghiệp, luật doanh nghiệp	4.1	2.1.2 và 2.1.3
CO4	Nắm vững các kiến thức cơ bản về quản trị doanh nghiệp,	4.2	2.1.2

CDR HP	Nội dung chuẩn đầu ra	Mục tiêu	CDR CTĐT
	quản trị nhân sự và các phương pháp quản trị cơ bản trong doanh nghiệp.		và 2.1.3
CO5	Phân tích cơ bản kết quả hoạt động kinh doanh và đề ra phương hướng phát triển doanh nghiệp	4.2	2.1.2 và 2.1.3
	<b>Kỹ năng</b>		
CO6	Vận dụng các kiến thức đã được học để lập 1 đề án (xây dựng/thiết kế) để thành lập một trong các loại hình doanh nghiệp gắn với thức tế theo nguyện vọng cá nhân và nhóm hợp tác	4.3	2.2.1 và 2.2.2
CO7	Thuyết trình đề án thành lập doanh nghiệp để rèn luyện kỹ năng tổng hợp trong công tác quản trị và quản lý doanh nghiệp.	4.3	2.2.1 và 2.2.2
	<b>Thái độ</b>		
CO8	Nâng cao ý thức tự học, rèn luyện nhân cách đạo đức nghề nghiệp thông qua quá trình học tập và thực hành để thích ứng tốt với bối cảnh hội nhập phát kinh tế xã hội để khởi nghiệp và phát triển nghề nghiệp.	4.4	2.3

## 6. Mô tả tóm tắt nội dung học phần

**Phần lý thuyết:** cung cấp cho người học kiến thức cơ bản về doanh nghiệp, quản trị và chiến lược quản trị doanh nghiệp, các phương pháp quản trị và đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp trong phát triển nông thôn.

**Phần thực hành:** người học có thể ứng dụng lý thuyết đã được học vào thực tiễn thông qua các bài tập để tự rèn luyện đạo đức kinh doanh, phát triển khả năng tư duy độc lập, các kỹ năng phân tích thực tế và đặc biệt người học có khả năng tự phát triển một đề án thành lập doanh nghiệp theo nguyện vọng cá nhân hoặc nhóm hợp tác để có thể tự khởi nghiệp sau khi học xong học phần này.

## 7. Cấu trúc nội dung học phần

### 7.1. Lý thuyết

	Nội dung	Số tiết	CDR HP
<b>Chương 1</b>	<b>Thực trạng và hội nhập kinh tế quốc tế của doanh nghiệp Việt Nam</b>	<b>2</b>	CO1, CO2 CO6, CO7, CO8
	1.1. Thực trạng hội nhập kinh tế quốc tế của Việt Nam		
	1.2. Thực trạng và phát triển doanh nghiệp của Việt Nam		
	1.3. Thuận lợi, khó khăn, thách thức và cơ hội của doanh nghiệp ở hiện tại và tương lai trong tiến trình hội nhập kinh tế quốc tế		
	1.4. Các giải pháp phát triển doanh nghiệp		
<b>Chương 2</b>	<b>Giới thiệu chung về doanh nghiệp</b>	<b>4</b>	CO3,

	Nội dung	Số tiết	CDR HP
	2.1. Doanh nghiệp và các loại hình doanh nghiệp		CO6,
	2.2. Cơ cấu tổ chức quản trị doanh nghiệp		CO7, CO8
	2.3. Các mô hình tổ chức quản trị của doanh nghiệp		
	2.4. Phân cấp, phân quyền và ủy quyền trong quản trị doanh nghiệp		
	2.5. Thông tin và quyết định trong quản trị doanh nghiệp		
<b>Chương 3</b>	<b>Hoạch định chương trình quản trị doanh nghiệp</b>	<b>4</b>	CO3, CO6, CO7, CO8
	3.1. Hoạch định mục tiêu quản trị doanh nghiệp		
	3.2. Hoạch định chiến lược quản trị		
	3.3. Hoạch định kế hoạch quản trị		
	3.4. Các phương pháp và công cụ sử dụng trong hoạch định kế hoạch		
	3.5. Tổ chức thực hiện và đánh giá hoạch định chương trình quản trị doanh nghiệp		
	3.6. Nội dung cơ bản của kế hoạch kinh doanh		
<b>Chương 4</b>	<b>Quản trị doanh nghiệp</b>	<b>4</b>	CO4, CO6, CO7, CO8
	4.1. Quản trị doanh nghiệp		
	4.2. Nhà quản trị, chức năng và lĩnh vực quản trị doanh nghiệp		
	4.3. Các quan điểm và trường phái quản trị doanh nghiệp		
	4.4. Quản trị chiến lược		
	4.5. Quản trị khoa học, tâm lý và hành chính		
	4.6. Quản trị theo mục tiêu		
	4.7. Quản trị theo quá trình		
	4.8. Quản trị theo kết quả		
<b>Chương 5</b>	<b>Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh</b>	<b>4</b>	CO5, CO6, CO7, CO8
	5.1. Nguồn vốn và các hoạt động đầu tư		
	5.2. Chi phí và giá thành sản phẩm		
	5.3. Doanh thu và lợi nhuận		
	5.4. Các chỉ số tài chính		
	5.5. Các định chế, chính sách kiểm soát, quản lý và phát triển doanh nghiệp		
	<b>Tổng cộng</b>	<b>20</b>	

## 7.2. Thực hành

	Nội dung	Số tiết	CDR HP
<b>Bài 1.</b>	Người học (Sinh viên) sẽ được chia nhóm để thảo luận các lý thuyết và ứng dụng của các lý thuyết trong từng chương dưới sự điều hành và kiểm soát của giảng viên phụ trách học phần.	10	CO1-CO8
<b>Bài 2.</b>	Người học (Sinh viên) tự chọn một chủ đề viết một đề án thành lập doanh nghiệp theo nguyện vọng của	10	CO1-CO8

Nội dung	Số tiết	CDR HP
nhóm, trong đó đề án phải vận dụng lý thuyết đã học và các bài đọc thêm vào xây dựng dự án và yêu cầu cần có tính khả thi hay có thể thực hiện được trong thực tế. Chủ đề tự chọn để làm bài tập nhóm/cá nhân phải được sự đồng ý và hướng dẫn của giảng viên phụ trách học phần.		
<b>Tổng cộng</b>	<b>20</b>	

## 8. Phương pháp giảng dạy

### 8.1. Phương pháp phát triển tư duy của người học

Người học sẽ được khuyến khích tự nguyện thuyết trình và thảo luận các kiến thức đã học hoặc đã tích lũy được từ đọc tài liệu và từ cuộc sống liên quan đến nội dung của học phần trong từng buổi học trước khi bắt đầu bài thuyết trình của giảng viên phụ trách học phần. Mặt khác người học được quyền đặt các câu hỏi liên quan đến các bài học và các nội dung đã và đang được học trong suốt quá trình học của học phần.

### 8.2. Phương pháp thuyết trình và thảo luận có sự tham gia của người học

Trong phương pháp thuyết trình, giảng viên phụ trách học phần sẽ thuyết trình các nội dung cơ bản của học phần. Sau bài thuyết trình, người học sẽ thảo luận các lý thuyết vừa được học, đồng thời chia sẻ kiến thức đã được tích lũy từ tài liệu (sách, báo và hội thảo) và kinh nghiệm giữa người học hoặc giữa các nhóm thảo luận. Các bài tập nhóm hoặc các nhân sẽ được thực hiện nhằm mục đích giúp người học rèn luyện kiến thức và kỹ năng làm việc nhóm có sự tham gia để chia sẻ kiến thức giữa người học để phát triển khả năng tư duy cá nhân, giúp người học hiểu sâu hơn về lý thuyết thông qua bài tập ứng dụng lý thuyết vào thực tế. Người học được quyền phản ánh về học phần hoặc đặt các câu hỏi thảo luận giữa các nhóm thảo luận nhóm hoặc với giảng viên phụ trách học phần.

### 8.3. Phương pháp phát triển khả năng tự học của người học

Kết thúc mỗi buổi học người học sẽ được giới thiệu các bài đọc thêm hoặc các địa chỉ cần thiết khuyến khích tinh thần tự học của người học liên quan đến nội dung của học phần hoặc các nội dung cụ thể trong các buổi học tiếp theo.

### 8.4. Phương pháp kiểm tra kiến thức của người học

Giảng viên phụ trách học phần sẽ đặt các câu hỏi trong từng tiết học để kiểm tra sự hiểu biết của người học về các nội dung của học phần đã được học và khả năng tư duy sáng tạo của người học liên quan đến học phần.

## 9. Nhiệm vụ của sinh viên

Sinh viên phải thực hiện các nhiệm vụ như sau:

- Chủ động tổ chức thực hiện giờ tự học theo nhóm hoặc cá nhân
- Tham dự tối thiểu 80% số tiết học lý thuyết
- Thực hiện đầy đủ các bài tập nhóm/ bài tập cá nhân. Bài tập sẽ được đánh giá trong suốt quá trình học tập và tổng kết kết quả thực hiện khi kết thúc học phần lý thuyết của học phần.
- Bắt buộc dự thi lý thuyết khi kết thúc học phần

## 10. Đánh giá kết quả học tập của HP

### 10.1.

TT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	CDR HP
1	Điểm chuyên cần	Tham dự tối thiểu 80% lý thuyết và làm các bài tập thực hành.	10%	CO1-CO8
2	Điểm bài tập nhóm/cá nhân (thực hành)	- Báo cáo thuyết trình 1 đề án thành lập doanh nghiệp - Nộp báo cáo bài tập nhóm/cá nhân	30%	CO1-CO8
3	Điểm lý thuyết thi kết thúc học phần	- Bắt buộc dự thi lý thuyết. Điều kiện được dự thi lý thuyết: Người học phải tham gia 80% giờ lý thuyết và hoàn thành bài tập nhóm - Hình thức thi: Thi viết hoặc trắc nghiệm	60%	CO1-CO8
	Điểm HP	- Điểm HP được tính bằng tổng cộng của các điểm thành phần	100% (10 điểm)	CO1-CO8

### 10.2. Cách tính điểm

- Điểm đánh giá thành phần và điểm thi kết thúc học phần được chấm theo thang điểm 10 (từ 0 đến 10), làm tròn đến một chữ số thập phân.
- Điểm học phần là tổng điểm của tất cả các điểm đánh giá thành phần của học phần nhân với trọng số tương ứng. Điểm học phần theo thang điểm 10 làm tròn đến một chữ số thập phân, sau đó được quy đổi sang điểm chữ và điểm số theo thang điểm 4 theo quy định về công tác học vụ của Trường.

## 11. Tài liệu học tập

Thông tin về tài liệu	Số đăng ký cá biệt
[1]. Đỗ Thị Tuyết và Trương Hòa Bình., 2004. <i>Giáo trình Quản trị doanh nghiệp Trường Đại học Cần Thơ</i> (Tủ sách Đại học Cần Thơ).	MOL000968 MOL000969 MOL000970 MON.031896 MON.031899
[2]. Ngô Kim Thanh., 2012. <i>Giáo trình quản trị doanh nghiệp</i> . Hà Nội: Nhà xuất bản Đại học Kinh tế Quốc dân.	MOL.060532 MON.039272

## 12. Hướng dẫn sinh viên tự học

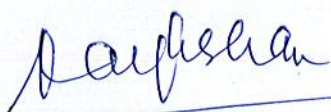
Tuần	Nội dung và hướng dẫn tự học	Lý thuyết (tiết)	Thực hành (tiết)	Người học cần nghiên cứu tài trước các tài liệu theo hướng dẫn
1-2	<p><b>Chương 1 (mở đầu):</b> Thực trạng và hội nhập kinh tế quốc tế của doanh nghiệp Việt Nam</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thảo luận các khó khăn, trở ngại, thách thức của doanh nghiệp Việt Nam trong tiến trình gia nhập kinh tế quốc tế ở quá khứ hiện tại và tương lai.</li> <li>- Các giải pháp có thể giúp doanh nghiệp thích ứng và phát triển tốt hơn trong tiến trình hội nhập các tổ các kinh tế quốc tế.</li> </ul>	4	4	Người học tự tìm kiếm tài liệu và tự học các văn bản và báo cáo hiện hành về gia nhập WTO, CPTTP, FTA của Việt nam và các tài liệu theo hướng dẫn của giảng viên phụ trách học phần
3-4	<p><b>Chương 2: Giới thiệu chung về doanh nghiệp</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nắm vững các khái niệm doanh nghiệp, các loại hình doanh nghiệp và cách phân loại doanh nghiệp.</li> <li>- Các đặc trưng pháp lý để nhận dạng doanh nghiệp. Thảo luận những loại hình doanh nghiệp nào hiện nay đang chịu sự điều chỉnh trực tiếp từ của luật doanh nghiệp liên hệ trực tiếp tại Việt Nam.</li> <li>- Thảo luận ưu điểm và khuyết điểm của phân quyền và ủy quyền trong doanh nghiệp. Nhà quản trị cần làm gì để hạn chế các khuyết điểm khi phân quyền và ủy quyền?</li> <li>- Hiện nay nhà nước đang có chủ trương tái cơ cấu lại doanh nghiệp. Vì vậy việc tái cơ cấu lại doanh nghiệp có thuận lợi, khó khăn và trở ngại trong thực tế.</li> <li>- Các giải pháp nào để giúp các doanh nghiệp bị tái cơ cấu hoạt động tốt hơn để vượt qua các thách thức, trở ngại và khó khăn.</li> <li>- Vai trò và tầm quan trọng của thông tin và các kênh thông tin trong quản trị doanh nghiệp là gì?</li> <li>- Các trở ngại và khó khăn của thông tin và hệ thống tin và quản lý thông tin trong doanh nghiệp là gì?.</li> </ul>	8	8	+ Tài liệu [1]: nội dung từ trang 1-25; + Tài liệu [2] nội dung từ trang 1-172 + Luật doanh nghiệp 2014 trên trang thư viện pháp luật Việt Nam
5-6	<p><b>Chương 3: Hoạch định chương trình quản trị doanh nghiệp</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoạch định và vai trò của hoạch định chương trình kinh doanh trong doanh nghiệp là gì?</li> <li>- Cơ sở xác định và thiết lập mục tiêu của doanh nghiệp</li> <li>- Các chiến lược cần thiết để đạt được mục tiêu của doanh nghiệp là gì?</li> <li>- Các phương pháp lập và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp</li> <li>- Đánh giá chiến lược và kế hoạch sản xuất</li> </ul>	8	8	<b>Nghiên cứu trước:</b> + Tài liệu [1]: nội dung từ trang 26-50 + Tài liệu [2] nội dung từ trang 193-228

Tuần	Nội dung và hướng dẫn tự học	Lý thuyết (tiết)	Thực hành (tiết)	Người học cần nghiên cứu tài trước các tài liệu theo hướng dẫn
	kinh doanh của doanh nghiệp			
7-10	<b>Chương 4: Quản trị doanh nghiệp</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lý thuyết cơ bản quản trị doanh nghiệp</li> <li>- Các quan điểm quản trị doanh nghiệp</li> <li>- Các phương pháp quản trị doanh nghiệp</li> <li>- Ưu và khuyết điểm của từng phương pháp quản trị doanh nghiệp</li> </ul>	8	8	<b>Nghiên cứu trước:</b> + Tài liệu [1]: nội dung từ trang 50-146; 160-175 + Tài liệu [2] nội dung từ trang 26-39; 193-130
11-13	<b>Chương 5: Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Làm thế nào để giảm chi phí giá thành và các chi phí khác trong sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp?</li> <li>- Làm thế nào để tăng doanh thu và lợi nhuận của doanh nghiệp?</li> <li>- Các tiêu chí/chỉ tiêu nào cần thiết để đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp là gì?</li> <li>- Mục đích và ý nghĩa của các chỉ số tài chính là gì?</li> <li>- Các khó khăn và thử thách chính trong sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp là gì?</li> <li>- Làm thế nào để phát triển doanh nghiệp tốt hơn ở hiện tại và tương lai?</li> </ul>	8	8	<b>Nghiên cứu trước:</b> + Tài liệu [1]: nội dung từ trang 147-159 + Tài liệu [2] nội dung từ trang 311-479
14	<b>Báo cáo kết quả bài tập nhóm</b>	2	4	
15	<b>Ôn tập cuối khóa</b>	2		
16	<b>Thi lý thuyết</b>			
	<b>Tổng cộng</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	

Cần Thơ, ngày 13 tháng 5 năm 2021

**TL. HIỆU TRƯỞNG  
VIỆN TRƯỞNG**

**TRƯỞNG BỘ MÔN**




**Đặng Kiều Nhân**

**Lê Cảnh Dũng**